

Professor Lena Mäler, Head of Department

Sammanslagningen Institutionen för biokemi och biofysik (DBB) och Institutionen för neurokemi (NK)

Process och sammanfattning. Inför sammanslagningen beslutade institutionsstyrelsen vid Institutionen för biokemi och biofysik (DBB) utse Stefan Nordlund till samordnare för projektet, vilket välkomnades av institutionen för neurokemi (NK). Prefekterna vid de två institutionerna har haft ett flertal möten under sen vår 2017 tillsammans med Stefan, men också tillsammans med företrädare för administrationen vid DBB och NK, Ann Nielsen respektive Sylvia Trunk. Tillsammans utarbetades en stomme för de förändringar och praktiska aspekter som ska beaktas vid samgåendet. Dessa punkter diskuterades sedan och beslutades av respektive institutions styrelse. Den 14 juni hölls ett informationsmöte för all personal vid DBB och NK där planerna presenterades och diskuterades. I slutet av juni gavs alla anställda vid de två institutionerna möjlighet att anonymt lämna negativa och positiva synpunkter på sammanslagningen i ett webbaserat formulär. Svaren och fortsatta diskussioner inom institutionerna ligger till grund för de riskanalyser som utarbetas.

Under tidig höst har sedan arbetet fortskridit genom att gemensamt utarbeta en anställningsprofil för en anställning som professor i neurokemi (se mer nedan) och med analys och diskussion om de ekonomiska förutsättningarna för ett samgående. Ett informationsmöte för anställda vid NK hölls den 18 september, där Lennart Bergström (sektionsdekan), Lena Mäler (prefekt DBB), Pia Ädelroth (ansvarig forskarutbildningen, DBB), samt Ann Nielsen (administrativ chef, DBB) deltog. Det beslutades att inrätta arbetsgrupper för arbete med integrationen i olika sammanhang:

forskarutbildning (sammankallande Pia Ädelroth)
grundutbildning (sammankallande Anna-Lena Ström)
arbetsmiljö/miljö (sammankallande Margareta Sahlin),
lokaler (sammankallande, Ann Nielsen)
personal och ekonomifrågor (sammankallande Ann Nielsen)
IT och synlighet (sammankallande Peter Nyberg)
infrastruktur (sammankallande, Matthew Bennett)

Department of Biochemistry and Biophysics

Stockholm University
Arrhenius Laboratories for
Natural Sciences
SE-106 91 Stockholm, Sweden

Visiting address:
Svante Arrhenius väg 16,
Frescati

Phone: (+46)-8-162448
Telefax: (+46)-8-155597

E-mail: lena.maler@dbb.su.se



Doktorandråden på de två institutionerna har sedan i våras börjat ha gemensamma möten. Vikten av adekvat information till personalen om processen och om framtida förändringar betonades starkt vid detta möte och vi kommer att planera in ytterligare möten när arbetsgrupperna påbörjat sitt arbete. En gemensam övernattskonferens för att lära känna varandra bättre är planerad till början av december, till vilken *all* personal vid DBB och NK kommer bjudas in.

Vi har gemensamt identifierat att de viktigaste punkterna för att samgåendet ska bli lyckosamt är att vi kan säkerställa att ämnet neurokemi blir kvar och stärks i framtiden. I detta ingår, förutom forskningen, att bevara Neurokemi med molekylär neurobiologi som forskarutbildningsämne och det framgångsrika Masterprogrammet i neurokemi. Farhågor för att synligheten av ämnet neurokemi hotas och att bevarandet inte kan ske upplevs som ett av de största orosmomenten för lärare på NK. För att detta ska kunna genomföras anser vi att det mest akuta behovet är att rekrytera en stark ämnesföreträdare snarast möjligt, men på lite längre sikt ytterligare en lärare. Dessa åtgärder måste genomföras utan att den goda arbetsmiljö och den framgångsrika verksamhet som finns vid DBB idag försämras. DBB är nu mitt inne i en rekrytering av en professor i biokemi och förutsättningarna för framtida rekryteringar i biokemi och biofysik får inte försämras av samgåendet.

Huvuddragen och innehållet i denna rapport godkändes av DBBs styrelse den 21 september och av NK styrelse den 22 september.

Den nya institutionens administration och struktur. Tillsammans har vi identifierat en stomme för en ny institution som vi är överens om. I stort handlar det om att inlemma personal från NK i DBBs struktur. Detta berör självklart frågor om institutionsnamn, nummer och den nya institutionens organisation. Vi är överens om att namn och e-postadresser ska behållas från nuvarande DBB och att personal från NK förs över till DBB. Institutionen kommer inte att ha avdelningar och hela institutionen behandlas som *en* enhet och med *en* ekonomi. Vi vill betona vikten av detta eftersom vi anser att den framgångsrika forsknings- och arbetsmiljön inom DBB idag till stor del har sin grund i den öppna struktur, utan formella avdelningar, där alla forskargrupper behandlas lika.

Inför val av ny institutionsstyrelse avser vi att säkerställa att NK får adekvat representation genom att begära att lärarkategorin i styrelsen utökas med en ledamot, som under en treårsperiod reserveras för en lärare med kompetens inom neurokemi/molekylär neurobiologi. Dessutom avser vi föreslå att antal studenter (doktorander) ökas med en.

Angående lokaliseringen av personal krävs inga större förändringar då NK är lokaliserat geografiskt nära DBB. Vi strävar efter att lokalerna används så effektivt som möjligt och välkomnar att grupper från dagens DBB flyttar till NKs lokaler och tvärtom, om detta visar sig vara det mest praktiska och logiska, relaterat till behov. På längre sikt ser vi synergieffekter som kan leda till omflyttning av forskare. Vad som dock är viktigt är att säkerställa att alla forskare på den nya institutionen har tillgång till en gemensam och likvärdig grundläggande infrastruktur, dvs gemensamma lokaler, labb och utrustning. Vi kommer därför att behöva se över vårt infrastrukturbehov och göra både omlokalisering av instrument och utrustning och nya inköp. Detta kommer att medföra betydande kostnader, inklusive ombyggnad av vissa lokaler. Det är nödvändigt att den administrativa personalen samlokaliseras, vilket kan ske under en övergångsperiod. Vi kommer i framtiden att se över hela den nya institutionens lokalbehov och möjligen göra förändringar utifrån behov.

Bevarande av ämnet neurokemi. Vår sammantagna bild av hur sammanlagningen kommer att påverka våra två institutioner är att det finns en generellt positiv syn på framtiden som gemensam institution, även om det finns flera orosmoment. Det största på NK är relaterat till bevarandes av ämnet och att det synliggörs. Vi är helt överens om att det är av största vikt att ämnet neurokemi (med molekylär neurobiologi) kommer att finnas kvar som kemiämne. Baserat på dagens lärarkapacitet på NK finns därför ett mycket stort behov att rekrytera en professor med stark meritering inom detta ämne, som kan bygga upp en framgångsrik verksamhet. Denna rekrytering bör ske snarast då en professor (Ülo Langel) formellt pensioneras tidigt 2018 och då man nyligen och mycket olyckligt förlorade en annan professor, Kerstin Iverfeldt. Vår önskan är därför att så snart som möjligt utlysa en professur och om möjligt, relativt snart därefter, även lysa ut en anställning som universitetslektorat alternativt biträdande universitetslektor. En grupp bestående av lärare vid NK och ett par från DBB tillsattes därför tidigare i år för att utarbeta en anställningsprofil för en professur i neurokemi och som nu har godkänts av båda institutionsstyrelserna. Förslaget utgör en bilaga till denna rapport. Ett förbehåll för anställningen är att vi får ett tillräckligt ekonomiskt stöd från området för att kunna göra utlysningen.

Ekonomi. De ekonomiska förutsättningarna för att kunna bevara neurokemi med molekylär neurobiologi som forskningsämne (forskarutbildningsämne) och som grundutbildningsämne är starkt kopplade till nödvändigheten att utlysa en professur. DBB har idag ett betydande myndighetskapital, men huvuddelen av detta är kopplat till strategiska satsningar från området till enskilda forskare, och har därför ett bäst-före-datum och kommer att förbrukas. Den återstående delen av kapitalet avses användas för planerade rekryteringar i biokemi och biofysik. I dagsläget har NK ett svårt ekonomiskt läge och våra prognoser indikerar att man redan vid slutet av 2017

kommer att ha ett underskott på nästan 10 Mkr. Detta underskott kommer att växa i ca tre år till, vilket leder till ett betydande underskott. Om *inga* nya anställningar (förutom nyrekryteringen av en professor) sker eller nya doktorander antas under de närmsta åren, kommer ekonomin att vara i balans år 2020, men den nya institutionen kommer ändå ha ett underskott om ca 15 Mkr, som genererats av nuvarande åtaganden inom NK. Det är ett mycket stort underskott för en verksamhet som har totalt 18.7 Mkr/år i fakultetsanslag. Detta ett problem i sig, men även att bedriva en verksamhet inom vilken vi inte kan rekrytera nya lärare eller doktorander under en lång period är ett allvarligt problem. Om inga nya rekryteringar (förutom den föreslagna professorn) av lärare eller doktorander görs kommer verksamhetens personalkostnader nästan att ha halverats år 2020 jämfört med 2017, vilket innebär att endast två lärare och två fast anställda forskare finns kvar. Det är naturligtvis inte tillräckligt för att möta de behov som finns både inom forskningen och utbildningen. I ett första steg vill vi därför som angivits ovan rekrytera en professor i neurokemi. Vi äskar därför ett tillfälligt stöd från området för:

- Anställning av ny professor. På kort sikt är en ny anställning helt avgörande för ämnet neurokemis överlevnad, trots att de ekonomiska förutsättningarna saknas idag. Vi äskar därför ett stöd om totalt 10 Mkr under sex år för att ekonomiskt kunna genomföra rekryteringen.
- Doktorandanställningar. Doktorandanställningarna vid den nya institutionen kommer att finansieras enligt DBBs modell, enligt vilken ett antal doktorandmånader finansieras av externa bidrag, knappt halva tiden, därefter av anslag. I dagsläget finns inte ekonomiska förutsättningar för att finansiera det antal doktorander som vore rimligt enligt den modellen för en verksamhet av NKs storlek och därför äskar vi 4 Mkr för fyra doktorander under halva deras tid (4 st x 2 år x 500 kkr). Dessa medel avses användas under de två första åren efter samgåendet.
- Samordning av infrastruktur inom den nya institutionen. En viktig punkt som kommit fram i diskussioner är att säkerställa att vi har en gemensam och fungerande plattform för grundläggande infrastruktur som är lika för alla. Detta kommer att medföra inköp, ombyggnad av lokaler och omlokalisering av en del utrustning, vilket kommer forskare på nuvarande NK liksom nuvarande DBB till gagn, och vi uppskattar en kostnad för detta under en ansevärd tid framöver. Vi uppskattar kostnaderna för detta till omkring 8 Mkr under en femårsperiod och för detta äskar vi ett stöd om 4 Mkr, varvid den nya institutionen bidrar med en lika stor medfinansiering.

Som redan nämnts är det inte acceptabelt att sammanslagningen kan komma att påverka framtida satsningar och rekryteringar inom befintlig verksamhet inom dagens



DBB. Detta är det enskilt största orosmomentet för personal vid DBB idag och därför är det viktigt att säkerställa en framtida infrastruktur på det nya DBB.

Utbildning och Forskning. Neurokemi har ett av de mest välsökta Masterprogrammen inom Kemiska sektionen och vi är måna om att behålla programmet inom ramen för den nya institutionen. Neurokemi har också två populära orienteringskurser, vilka vi också välkomnar. Vi avser även att behålla Masterprogrammet i biokemi och vår verksamhet i det gemensamma programmet inom molekylära tekniker i livsvetenskap som ges inom Science for Life Laboratory. På kort sikt skulle utbildningen på avancerad nivå därför inte förändras, alla kurser och program ges ytterligare minst ett år. Vår avsikt är att sedan utvärdera hela institutionens kursutbud för att möjliggöra effektivisering och ta till vara synergieffekter. Vi kommer dock inte att ändra våra Masterprogram om det inte skulle leda till förbättringar. Både ämnet biokemi och neurokemi ingår i kandidatprogrammet för kemi som ges gemensamt av alla kemiinstitutioner och ACES. Det finns ingen anledning att detta förhållande skulle ändras på grund av institutionssammanslagningen. Vi behåller de studierektorer vi har initialt inom grundutbildningen (3 studierektorer, två på DBB och en på NK), men kommer utvärdera studierektorsrollerna och antalet studierektorer vi behöver i framtiden. Eventuellt krävs en nyrekrytering.

Våra respektive forskarutbildningar har mycket gemensamt med varandra och vi avser att behålla *Neurokemi med molekylär neurobiologi* som forskarutbildningsämne. En översyn över de ASPar som gäller inom DBB och den som finns på NK bör ske så att de överensstämmer med varandra, men på ett sådant sätt att de ämnesspecifika aspekterna behålls. Vi behöver även samordna utbildningen i de olika ämnena så att de har samma struktur. Vi kommer då att ha tre forskarutbildningsämnen: biokemi, biokemi med inriktning bioinformatik, biofysik och neurokemi med molekylär neurobiologi. Vi planerar att hela utbildningen ska ledas av en studierektor, men med olika ämnesansvariga för de fyra olika ämnena.

Sammanfattningsvis har vi en positiv grundsyn på en sammanslagning mellan våra två institutioner, men är beroende av områdets stöd för att säkerställa att utfallet en förbättring för alla inblandade och framförallt inför framtiden.

Lena Mäler, prefekt DBB

Einar Hallberg, prefekt NK,

Stefan Nordlund, samordnare

