



Stockholms universitets riskanalys 2023–2024

Beslutad av universitetsstyrelsen 2022-12-02, reviderad 2023-09-22

Dnr SU FV-4253-22

Riskskala

Riskskalan framgår nedan och riskvärdet får man genom att multiplicera sannolikhet och konsekvens:

Sannolikhet		Konsekvens	
4 Mycket sannolik	Inte en fråga om, utan när den inträffar.	4 Allvarlig	Omfattande påverkan på möjligheten att uppfylla mål och fullgöra sitt uppdrag.
3 Sannolik	Kan mycket väl inträffa.	3 Märkbar	Betydande påverkan på möjligheten att uppfylla mål och fullgöra sitt uppdrag.
2 Möjlig	Möjlig, men inträffar inte under normala omständigheter.	2 Lindrig	Begränsad påverkan på möjligheten att uppfylla mål och fullgöra sitt uppdrag.
1 Osannolik	Osannolikt att risken inträffar.	1 Försumbar	Påverkar nästan inte alls möjligheten att uppfylla mål och fullgöra sitt uppdrag.

Riskvärde		
1–6	Låg	Risken behöver inte leda till särskilda åtgärder, men bevakas för eventuell omvärdering.
7–11	Medel	Risken bör åtgärdas och uppföljningen ska dokumenteras
12–16	Hög	Risken ska åtgärdas och uppföljningen ska dokumenteras

Rektors kansli, Planeringssekretariatet

Risker 2023–2024

Risk att universitetet inte kan vidareutveckla kvaliteten i utbildning och forskning med anledning av höga kostnadsökningar.		
Kommentar:		
Universitetets kostnader ökar inom flera områden och kostnadsökningarna motsvaras kommande år i lägre grad än tidigare av anslagsökningar då det finns en fördröjning i pris- och löneomräkningen.		
Vidare har universitet ökade lokalkostnader i och med de nya lokalerna i Albano och såväl hyres- som elkostnader beräknas öka kraftigt 2023.		
Även driftkostnaderna beräknas öka mer än vanligt på grund av stigande inflation.		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
3	4	12

Risk att bristande informationssäkerhet leder till att viktig information går förlorad.		
Kommentar:		
Bristande informationssäkerhet kan leda till att för universitetet viktig information går förlorad eller hamnar i orätta händer.		
Bristande informationssäkerhet kan även leda till att universitetet inte följer gällande lagar och regler.		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
3	4	12

Risk att hot och trakasserier leder till att utbildning och forskning inte kan bedrivas inom vissa områden.		
Kommentar:		
Fyra av tio svenska lärare och forskare har någon gång utsatts för hot och trakasserier ¹ . Hot och hat kan leda till att lärare och forskare undviker bedriva verksamhet inom vissa områden, vilket påverkar såväl individen, utbildningen och forskningen negativt och på sikt är ett hot mot universitetets verksamhet.		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
4	3	12

¹ Enligt webbenkät till SULF:s medlemmar i februari 2022.

Risk att brister/svårigheter i kompetensförsörjningen påverkar kvalitén i verksamheten.		
Kommentar:		
<p>Universitetet har olika utmaningar när det gäller kompetensförsörjning inom olika delar av verksamheten där det i vissa fall är svårt att rekrytera lärare med anledning av att kompetensen inte finns att tillgå, så som inom utbildningsvetenskap, och i andra fall med anledning av att de villkor som kan erbjudas är begränsade. Ekonomiska förutsättningar påverkar också möjligheten att rekrytera forskare och har redan påverkat rekryteringen av doktorander.</p> <p>Inom verksamhetsstödet kan det också handla om ekonomiska resurser men i ännu högre grad att hitta rätt kompetenser.</p>		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
3	4	12

Risk att de administrativa processerna inte är effektivt organiserade.		
Kommentar:		
<p>Det ställs allt högre krav på uppföljning, utvärdering och återrapportering såväl på central förvaltning som det verksamhetsnära stödet på institutionerna vilket inneburit att de administrativa uppgifterna sammantaget ökat.</p> <p>För att möta detta krav krävs att de administrativa processerna är effektiva och ändamålsenliga för att motsvara utbildningens och forskningens behov samt för att hushålla väl med universitets resurser.</p>		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
3	3	9

Risk att digitaliseringen inte sker i den hastighet och med den kvalitet som verksamhetsutvecklingen kräver.		
Kommentar:		
<p>I strategierna framgår att universitetet ska erbjuda studenter och forskare goda förutsättningar vad gäller digitalisering. Motsvarar inte digitaliseringen verksamhetens behov, kan det leda till att universitetet inte kan bedriva verksamheten som universitetet önskar och att universitetet tappar trovärdighet hos studenter och avnämare.</p>		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
3	3	9

Risk att inte nå uppsatta miljö- och hållbarhetsmål.		
Kommentar:		
<p>Externa och egna uppsatta miljö- och hållbarhetsmål, bl.a. målen om koldioxidneutralitet år 2040, riskerar att inte nås om vi inte vidtar tillräckliga åtgärder.</p> <p>Universitetet ska arbeta för att minska negativ miljöpåverkan och främja hållbar utveckling enligt miljöledningsförordningen (2009:907), Högskolelagen (1992:1434) samt regleringsbrev (2022) avseende universitet och högskolor.</p> <p>Om dessa krav, liksom universitets egna uppsatta mål i Klimatfärdplanen samt Climate Emergency Letter, inte uppfylls riskerar universitetet att förlora trovärdighet och anseende hos viktiga intressentgrupper så som studenter, medarbetare och samarbetspartners.</p>		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
3	3	9

Risk att inte fullgöra utbildningsuppdraget.		
Kommentar:		
<p>Om universitetet inte rekryterar tillräckligt med studenter och har en god genomströmning fullgörs inte utbildningsuppdraget, vilket leder till lägre intäkter och därmed mindre resurser för att bedriva verksamheten.</p> <p>Ofta innebär att inte fullgöra utbildningsuppdraget också att intäkterna blir lägre än budgeterat för året, vilket riskerar leda till ekonomiska underskott i verksamheten.</p>		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
3	3	9

Risk att större störningar i elförsörjningen påverkar verksamheten.		
Kommentar:		
<p>Risk att större störningar i elförsörjningen påverkar verksamheten. Det kan exempelvis handla om att frysar och servrar stängs av utan förvarning, vilket vid längre avbrott kan leda till att forskningsmaterial går förlorat.</p>		
Sannolikhet	Konsekvens	Riskvärde
2	4	8